



Res Urbis - Programme de formation 2025

Journée 1 - VENDREDI 7 NOVEMBRE 2025

- 9h30 **A la recherche de repères pour une politique de la culture en Fédération Wallonie Bruxelles**
- Accueil des participants par **Michèle Grenier**
- Présentation de l'Association Marcel Hicter pour la Démocratie culturelle ainsi que des éléments clefs de la coopération et des réseaux culturels, par **Frédéric Jacquemin**, directeur de l'Association Marcel Hicter
- Présentation des participants et de leur projet
- Lunch
- 14h – 17h **Un panorama de la culture et du du paysage bruxellois en matière culturelle**
- Intervenantes : **Brigitte Nervoord et Keisha Strano**, coordinatrices du Réseau des Arts à Bruxelles
-

Journée 2 – VENDREDI 14 NOVEMBRE 2025

- 9h30 **Les politiques culturelles en Fédération Wallonie-Bruxelles et l'éducation permanente**
- Intervenant : **Michel Guérin** Expert en politique culturelle, Ancien directeur de l'Observatoire des politiques culturelles
- Lunch
- 14h – 17h **Les opportunités de financement européen pour les projets culturels et créatifs**
- Intervenante : **Bénédicte De Brouwer** Experte en politique culturelle, anciennement Responsable Culture au bureau belge du *Desk Creative Europe*
-

Journée 3 – VENDREDI 21 NOVEMBRE 2025

- 9h30 **Les financements européens pour la culture**
- Clés de compréhension des mécanismes de financement européens et aperçu des principaux programmes (Europe Créative...)**
- Intervenant : **Arthur Le Gall**, Directeur KEA, cabinet de conseil et de recherche spécialisé dans la culture et les industries créatives en Europe
- Lunch
- 14h – 17h **Récit et témoignages professionnels de deux opératrices culturelles impliquées à Bruxelles**
- Intervenantes :
- Alexandra Lambert**, Experte dans le domaine des industries culturelles et créatives (ICC) à Bruxelles
- Perrine Ledan**, technicienne / directrice de l'asbl ARC, Action et Recherche Culturelles, et ancienne échevine de la culture à la commune d'Uccle.
-



Res Urbis - Programme de formation 2025

Journée 4 – VENDREDI 28 NOVEMBRE 2025

- 9h30 **Introduction à la méthode de planification des projets – Phase d’analyse(s)**
Approche théorique, exemples de pratiques individuelles ou collectives, questions/réponses
Pitch de présentation des travaux par chaque participant.
- Phase d’analyse** : Tour de table des attentes, projets proposés, bailleurs, publics et projets des participants
- Lunch
- 14h – 17h **Suite de la phase d’analyse(s)** : les publics concernés et parties prenantes ;
Analyses SWOT/FFOM, contextes PESTEL. Exercices pratiques
- Intervenant : **Luc Ameye**, Chargé de missions APEFE WBI et consultant indépendant

Journée 5 – VENDREDI 5 DECEMBRE 2025

- 9h30 **Introduction à la méthode de planification des projets – suite**
- Planification conceptuelle (le cadre logique)** : objectifs généraux, spécifique, résultats, risques...
Exercices pratiques
- Lunch
- 14h – 17h **Planification opérationnelle de projets** : indicateurs, activités, ressources et budget.
Exercices pratiques
- Intervenant : **Luc Ameye**, Chargé de missions APEFE WBI et consultant indépendant

Journée 6 – VENDREDI 12 DECEMBRE 2025

- 9h30 **En conclusion du cadre logique : Présentation des projets et évaluation**
- Présentation finale de chaque projet par les participants.
Analyse et mise en perspective
En interaction avec **Luc Ameye, Michèle Grenier et Frédéric Jacquemin**
- Lunch
- 14h – 17h **Apport de la formation** : son impact sur la vision et le positionnement des participants dans le champ socioculturel bruxellois avec **Frédéric Jacquemin**

Formation financée par la Cocof, Service Education permanente

